### LINEE GUIDA PER LE RICOGNIZIONI E I PIANI DI RAZIONALIZZAZIONE DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAGLI ENTI TERITORIALI (ART. 20 D.LGS. N. 175/2016)

01. SCHEDA ANAGRAFICA

	si dell'art. 24, D.LGS. 175/2016 SI	REFERENTE	Cognome:	GLAUDA			Fax:	0119834583		
candia canavese 01769350016	L'ente ha già adottato il piano operativo di razionalizzazione ai sensi dell'art. 24, D.LGS. 175/2016	Dati del referente/responsabile per la compilazione del piano								).it
Tipologia Ente: Denominazione Ente: Codice fiscale dell'Ente:	L'ente ha gi	Dati del referente/respo	Nome:	DANIELA	Recapiti: Indirizzo:	VIA ROMA 12	Telefono:	0119834400	Posta elettronica:	ragioneria@comune.candia.to.it

### ~

## 02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

Se l'ente partecipa al capitale di una società sia direttamente sia indirettamente, compilare sia la scheda 02.01. sia la scheda 02.02.

02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta

Holding pura	•	ON	ON				
Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016)	I	ON	SI				
Società in house		IS	IS				
Partecipazione di controllo	U	ON	ON				
Attività svolta	-	RACCOLTA RIFIUTI SOLIDI NON PERICOLOSI	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO				
% Quota di partecipazione	E	1,22	0,00002				
Anno di costituzione	Q	1994	2000				
Progressivo società Denominazione società	O	SOCIETA' CANAVESANA SERVIZI SPA	SOCIETA' METROPOLITANA TORINO ACQUE SPA				
Codice fiscale società	<b>a</b>	06830230014	07937540016				
Progressivo	4	Dir_1	Dir_2				

Le società a partecipazione diretta (quotate e non quotate) sono sempre oggetto di ricognizione, anche se non controllate dall'ente.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna E: Inserire valori comprensivi di decimali.

Colonna F: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna G: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna H: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna I: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati;

Colonna J: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione. se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

## 02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta

Società in house						
Partecipazione di controllo	1					
Attività svolta	1					
% Quota di partecipazione indiretta Amministrazione	9					
% Quota di partecipazione società/organismo tramite						
Denominazione società/organismo tramite	E					
Anno di costituzione	Q					
Denominazione società	0					
Codice fiscale società	8					
Progressivo	A					

Le società a partecipazione indiretta (quotate e non quotate) sono oggetto di ricognizione solo se detenute dall'ente per il tramite di una società/organismo sottoposto a controllo da parte dello stesso.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica

Colonna E: Inserire la denominazione delle società/organismi (1 o +) attraverso le quali l'ente partecipa alle medesime. Per le indirette di livello successivo, inserire la denominazione delle società/organismi

partecipanti (1 o +) del livello immediatamente precedente.

Colonna F: indicare separatamente ciascuna quota di partecipazione (comprensiva di decimali) qualora la partecipazione sia detenuta attraverso 2 o + società/organismi tramite.

Colonna G: indicare una unica quota di partecipazione (comprensiva di decimali) determinata in proporzione alla quote di partecipazione dei livelli precedenti. Colonna H: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna I: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna J: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

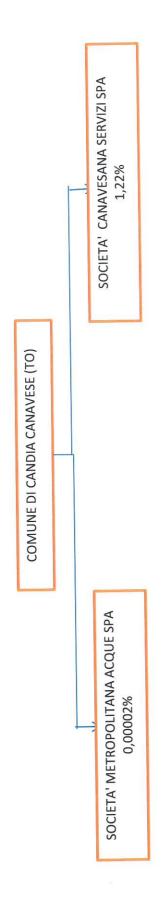
Colonna K: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati;

se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna L: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

## 02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni



	03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA 03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)	
	Compilare una scheda per ciascuna società  Progressivo società partecipata:  DIR_1	(a)
	Denominazione società partecipata:  SOCIETA' CANAVESANA SERVIZI SPA	(b)
	Tipo partecipazione: Diretta	(c)
	Attività svolta: RACCOLTA RIFIUTI SOLIDI NON PERICOLOSI	(d)
	indicare se la società:	
	Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	
-	Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	
-	È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)	
-	È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)	
	È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)	
	Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:	
	È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)	
-	Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)	
32	Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico- sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	
	Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	
	Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	
	Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)	
	- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	X
	Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	X
12.	Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
	Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	
8	Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	
	- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	
	- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La Società Canavesana Servizi è a capitale esclusivamente pubblico ed è partecipata da una pluralità di enti pubblici. Gestisce per i 57 Comuni del Canavese i servizi di igiene pubblica, tra i quali la raccolta e lo smaltimento dei rifiuti solidi e urbani nonché raccolte differenziate. La società opera con un affidamento in house-providing e realizza oltre 80% delle attività a favore dei Comuni associati. La società opera nell'ambito di un servizio pubblico locale di rilevanza economica a rete; in tal senso, l'attività svolta risulta strettamente necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali del Comune.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

5

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

(a) Dir 2 Progressivo società partecipata: Denominazione società partecipata: SOCIETA' CANAVESANA SERVIZI S.P.A (b) Diretta (c)

Tipo partecipazione:

RACCOLTA RIFIUTI SOLIDI NON (d) Attività svolta: PERICOLOSI

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

1112-0	
Numero medio dipendenti (e)	125,00
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	1
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro 6.075.902,00 Costo del personale (f) Compensi amministratori 35.200,00 Compensi componenti 7.500,00 organo di controllo

Importi in euro RISULTATO D'ESERCIZIO (g) 2017 177.513,00 59.407,00 2016

**FATTURATO** 15.591.756,00 2017 15.766.407,00 2016 15,412,070,00 2015 FATTURATO MEDIO 15.590.077,67

Importi in euro

48.448,00 2015 2014 104.306,00 2013

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) - Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)

- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)

- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società non rientra nelle condizioni che determinano l'obbligo di adottare misure di razionalizzazione ai sensi del co. 2, art. 20 del D. Lgs. 175/2016.

Azioni da intraprendere:

### **NESSUNA**

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.02\_Condizioni\_Art20co.2\_Tusp

6

# 04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE

Compilare un record per ciascuna partecipazione che si intende mantenere senza interventi di razionalizzazione

Progressivo	Denominazione società	Tipo di partecipazione	Attività svolta	% Quota di partecipazione	Motivazioni della scelta
A	В	O	D	ш	L
Ħ.	SOCIETA' CANAVESANA SERVIZI SPA	Diretta	SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI NON PERICOLOSI	1,22	La società opera nell'ambito dei servizi di interesse generale e svolge la propria attività nell'area metropolitana di Torino e specificatamente nel territorio del canavese in favore dei comuni appartenenti al Consorzio Canavesano Ambiente, al quale questo Comune aderisce, secondo condizioni di economicità e convenienza, attualmente non conseguibili attraverso la gestione diretta del servizio affidato, oppure attraverso l'affidamento ad azzienda speciale, ovvero attraverso l'affidamento in concessione a terzi. L'ente si riserva di monitorare la convenienza economica della società compatibilmente con i rapporti di servizio in essere. Non ricorrono altresì le condizioni per gli interventi obbligatori di razionalizzazione di cui al c. 2 dell'art. 20 del D. Lgs. 175/2016.

Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.

Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna F: Indicare, ai sensi dell'art. 24 co. 1, la/le motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione. Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

dell'erogazione del servizio mediante la società anzichè in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale, ecc.) e della sostenibilità della scelta in termini di Allo scopo, specificare la sussistenza dei requisiti indicati dalla scheda 03.01 (stretta necessarietà della società alle finalità dell'ente e svolgimento da parte della medesima di una delle attività consentite dall'art. 4). In caso di attività inerenti ai servizi pubblici locali, esplicitare le ragioni della convenienza economica

motivazione. In relazione ai servizi pubblici a rete di rilevanza economica, dare dimostrazione della non necessarietà di operazioni di aggregazione con altre società costo-opportunità per l'ente. Con riferimento alle condizioni di cui alla scheda 03.02, dichiarare espressamente che non ricorrono le condizioni ivi indicate e darne operanti nello stesso settore e del fatto che la società svolge servizi non compresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito.

05.01. Contenimento costi

Compilare una scheda per	ciascuna società	per la aual	e si prevedono	interventi di	contenimento	dei costi
--------------------------	------------------	-------------	----------------	---------------	--------------	-----------

Denominazione società partecipata:  Tipo partecipazione:  Attività svolta:  Descrivere gli interventi di contenimento programmati:  Indicare le motivazioni:  Indicare le modalità di attuazione:  Indicare l tempi stimati:  Indicare una stima dei risparmi attesi:	Progressivo società partecipata:		(a)	Quota di partecipazione detenuta:	
Attività svolta:  Descrivere gli interventi di contenimento programmati:  Indicare le motivazioni:  Indicare le modalità di attuazione:  Indicare i tempi stimati:	Denominazione società partecipata:				
Descrivere gli interventi di contenimento programmati:  Indicare le motivazioni:  Indicare le modalità di attuazione:  Indicare i tempi stimati:	Tipo partecipazione:		(d)		
Indicare le motivazioni:  Indicare le modalità di attuazione:  Indicare i tempi stimati:	Attività svolta:				(e)
Indicare le modalità di attuazione:  Indicare i tempi stimati:	Descrivere gli interventi di contenimento p	programmati:			
Indicare le modalità di attuazione:  Indicare i tempi stimati:					
Indicare i tempi stimati:	Indicare le motivazioni:				
Indicare i tempi stimati:					
Indicare i tempi stimati:					
Indicare i tempi stimati:					
Indicare i tempi stimati:	Indicare la modalità di attuazione:				
	Indicare le modalità di attuazione.				
Indicare una stima dei risparmi attesi:	Indicare i tempi stimati:				
Indicare una stima dei risparmi attesi:					
Indicare una stima dei risparmi attesi:					
Indicare una stima dei risparmi attesi:					
	Indicare una stima dei risparmi attesi:				

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- (c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

05.02. Cessione/Alienazione quote

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende cedere/alienare

Progressivo società partecipata:	(a) Q	uota di partecipazione dete	nuta: (b
Denominazione società partecipata:	(c)	Quota di partecipazio cedere/alie	ne da nare: (d
Tipo partecipazione:		(e)	
Attività svolta:			(f
Selezionare le motivazioni della scelta:			
			(9
In caso di scelta dell'opzione "altro", speci	icare:		
THE COSO OF SECRETARY OF SECRET	NOT CT		
Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni d	ella scelta:		
Indicare le modalità di attuazione della ces	sione/alienazione:		
Indicare i tempi stimati per il perfezioname	ento della cessione/alienazione:		
Indicare una stima dei risparmi attesi:			

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- (c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d): Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.
- (e): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (f): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (g): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

05.03. Liquidazione

Compilare una scheda	per ciascuna	partecipazione d	che si intende	e mettere in	liquidazione
----------------------	--------------	------------------	----------------	--------------	--------------

Progressivo società partecipata:	(a)	Quota di partecipazione detenuta:	(b
Denominazione società partecipata:			(0
Tipo partecipazione:	(d)		
Attività svolta:			(e)
Selezionare le motivazioni della scelta:			
			(f,
In caso di scelta dell'opzione "altro", speci	ficare:		
Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni d	lella scelta:		
Indicare le modalità di attuazione della liqu	uidazione:		
Indicare i tempi stimati per la conclusione	della procedura:		
Indicare una stima dei risparmi attesi:			

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- (c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (f): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

05.03\_Azioni\_Liquidazione 10

05.04. Fusione/Incorporazione

0 11 1 1	The state of the s		1	f 1 /
Compilare una scheda	per ciascuna	partecipazione	che si intende	fonaere/incorporare

Progressivo società partecipata:		(a)	Quota di partecipazione detenuta:
Denominazione società partecipata:			(0
Tipo partecipazione:		(d)	
Attività svolta:			(6
Selezionare le motivazioni della scelta:			
			(f
In caso di scelta dell'opzione "altro", specifi	icare:		
Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni de	ella scelta:		
Torrine diceriori deceagii sane motivazioni de	ena scerta.		
To discourse to a second discourse and all an area			
Indicare le modalità di attuazione dell'opera	azione straordinaria:		
Indicare i tempi stimati per il perfezioname	nto dell'operazione:		
Indicare una stima dei risparmi attesi:			

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- (c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (f): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

05.04\_Azioni\_Fusione 11

05.05. Riepilogo

Azione di razionalizzazione	Progressivo	Denominazione società	% Quota di partecipazione	Tempi di realizzazione degli interventi	Risparmi attesi (importo)
Contenimento dei costi					
Cessione/Alienazione quote					
Liquidazione					
Fusione/Incorporazione					

### **06. ELENCO MOTIVAZIONI SCHEDE 05.02, 05.03 E 05.04**

### Scheda 05.02: Cessione/Alienazione quote

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o similare ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

### Scheda 05.03: Liquidazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o similare ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

### Scheda 05.04: Fusione/Incorporazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Svolgimento di attività complementari o analoghe a quelle coinvolte nel progetto di fusione/incorporazione
- Aggregazione di società di servizi pubblici locali a rilevanza economica
- Riduzione/contenimento dei costi di funzionamento (compresi quelli degli amministratori e organi di revisione interna) o dei costi di produzione di beni e servizi
- Compensazione di eventuali squilibri finanziari e/o economici preesistenti alla fusione/incorporazione
- Realizzazione di economie di scala e di altre sinergie per l'integrazione di fasi consecutive della produzione di beni e servizi e/o migliore utilizzo degli impianti, delle attrezzature e del know how in uso

- Altro (specificare)

06. Elenco motivazioni 13